

RECUPERAÇÃO JUDICIAL – AUTOS Nº 0010738-87.2014.8.16.0017
MARCIO ROBERTO MARQUES
ADMINISTRADOR JUDICIAL

EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 4ª VARA CÍVEL
DO FORO CENTRAL DA COMARCA DA REGIÃO METROPOLITANA DE
MARINGÁ-ESTADO DO PARANÁ

Processo: 0010738-87.2014.8.16.0017

Autor(es): Nilo Transportes Rodoviários Ltda-EPP;
Sedmar Serviços Especializados e Transportes Maringá Ltda;
Taimer Transportes Aéreos e Rodoviários Maringá Ltda.

Réu: Este Juízo

MARCIO ROBERTO MARQUES, administrador judicial devidamente qualificado nos autos em epigrafe, vem, respeitosamente à presença de **VOSSA EXCELÊNCIA**, apresentar o relatório referente as atividades da Recuperanda no mês de **novembro de 2015**, conforme segue:

O presente relatório reúne e sintetiza as informações disponibilizadas pelas Recuperandas, por meio do escritório contábil denominado ACN Contabilidade. Tais informações apresentadas pelo escritório contábil possuem caráter provisório, visto que ainda podem sofrer alterações até o final do exercício contábil.

Passa-se então à descrição da situação patrimonial, conforme as informações relativas a (i) quadro de empregados; (ii) balanço patrimonial; (iii) demonstração de resultado do exercício (DRE); (iv) índices e indicadores financeiros; (v) sumário do andamento da Recuperação Judicial; (vi) das providências da Recuperanda; e (vii) Plano de Recuperação Judicial.



RECUPERAÇÃO JUDICIAL – AUTOS Nº 0010738-87.2014.8.16.0017
MARCIO ROBERTO MARQUES
ADMINISTRADOR JUDICIAL

I – QUADRO DE FUNCIONÁRIOS

As Recuperandas apresentaram a posição do quadro de funcionários referente ao mês de Novembro de 2015, o qual apresentou uma redução de 03 **(1,83%)** funcionários em sua operação. Segue quadro:

FUNCIONÁRIOS	10 / 2015	11 / 2015
Quantidade Inicial	170	164
(+) Admissões	1	3
(-) Demissões	7	6
Total de Funcionários	164	161
Variação	-	-1,83%

Fonte: Grupo Sedmar – Novembro de 2015.

II – BALANÇO PATRIMONIAL

Apresenta-se a posição patrimonial das Recuperandas. Destacam-se, a seguir, as principais variações ocorridas no período.

Classificação	10/2015	11/2015	Variação
1 ATIVO	48.160.072,38	48.880.295,43	1,5%
1.1 CIRCULANTE	28.904.517,42	29.624.740,47	2,5%
1.1.01 DISPONÍVEL	285.005,18	299.265,77	5,0%
1.1.02 CLIENTES	337.598,91	291.402,75	-13,7%
1.1.04 OUTROS CRÉDITOS	28.281.913,33	29.034.071,95	2,7%
1.2 NÃO CIRCULANTE	19.255.554,96	19.255.554,96	0,0%
1.2.05 IMOBILIZADO	19.255.554,96	19.255.554,96	0,0%
2 PASSIVO Total	48.160.072,38	48.880.295,43	1,5%
2.1 CIRCULANTE	53.795.990,90	54.779.035,47	1,8%
2.1.01 INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS	18.925.217,14	18.925.217,14	0,0%
2.1.02 EMPRÉSTIMOS PARTICULARES	29.300.139,42	29.878.273,09	2,0%
2.1.03 FORNECEDORES	1.228.788,65	1.542.605,98	25,5%
2.1.05 OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	81.428,60	77.357,38	-5,0%
2.1.07 OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E PRVIDENCIÁRIAS	476.369,80	541.665,88	13,7%
2.1.09 OUTRAS OBRIGAÇÕES	1.514.310,53	1.544.179,24	2,0%
2.1.11 DIVIDENDOS, PARTIC., JUROS S/CAPITAL PRÓPRIO	2.269.736,76	2.269.736,76	0,0%
2.2 NÃO CIRCULANTE	938.448,41	938.448,41	0,0%

RECUPERAÇÃO JUDICIAL – AUTOS Nº 0010738-87.2014.8.16.0017
MARCIO ROBERTO MARQUES
ADMINISTRADOR JUDICIAL

2.2.01 OBRIGAÇÕES A LONGO PRAZO	938.448,41	938.448,41	0,0%
2.2.03 RECEITAS DIFERIDAS	0,00	0,00	-100,0%
2.4 PATRIMÔNIO LÍQUIDO	-6.574.366,93	-6.837.188,45	4,0%
2.4.01 CAPITAL SOCIAL	10.400.000,00	10.400.000,00	0,0%
2.4.09 RESERVAS DE LUCROS	241.478,49	241.478,49	0,0%
2.4.13 LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	-17.215.845,42	-17.478.666,94	1,5%

Fonte: Grupo Sedmar – Balancete de Novembro de 2015.

2.1 Ativo Circulante - Disponível: Houve um aumento de **5%** no mês 11/2015, reflexo do aumento de numerários e bancos na ordem de **14%** e **3%** respectivamente.

2.2 Ativo Circulante - Clientes: Houve uma redução de **13,7%** do saldo de duplicatas a receber em 11/2015.

2.3 Ativo Circulante - Outros Créditos: O saldo desse subgrupo contempla, dentre outras contas, as de empréstimos a receber e de adiantamentos realizados, oriundos de registros contábeis de operações realizadas entre as próprias Recuperandas, cuja compensação contábil se dá com as contas do subgrupo de “empréstimos particulares” (item 2.6 infra). Tais operações, segundo informações do escritório contábil, tiveram registros em função de pagamentos de contas de uma empresa, por outra empresa do grupo. Exemplo: Recebimento de serviços pela empresa Taimer, e pagamento de folha de pagamento da empresa Nilo. Neste subgrupo, também existem outras contas, tais como: adiantamentos a colaboradores, tributos a recuperar e outros valores a receber. Nestas contas houve um acréscimo de **2,7%** no saldo no mês 11/2015.

2.4 Ativo Não Circulante - Imobilizado: Não houve variação no mês 11/2015 em relação ao mês anterior.

Vale salientar que qualquer alienação, transferência ou outra modalidade de venda que resulte na redução do imobilizado deve ser antes autorizado pelo juízo da Recuperação Judicial.

2.5 Passivo Circulante – Instituições Financeiras: Não apresentaram movimentação no mês de Novembro de 2015.

2.6 Passivo Circulante – Empréstimos Particulares: O saldo desse subgrupo contempla, dentre outras contas, as de empréstimos a pagar e de adiantamentos recebidos, oriundos de registros contábeis de operações realizadas entre as próprias Recuperandas, cuja compensação contábil se dá com as contas do subgrupo de “outros créditos” (item 2.3 supra). Tais operações, segundo informações do escritório contábil, tiveram



RECUPERAÇÃO JUDICIAL – AUTOS Nº 0010738-87.2014.8.16.0017
MARCIO ROBERTO MARQUES
ADMINISTRADOR JUDICIAL

registros em função de pagamentos de contas de uma empresa, por outra empresa do grupo. Exemplo: Recebimento de serviços pela empresa Nilo e transferência de valores para a Taimer. Nestas contas houve aumento no saldo no importe de **2%** no mês Novembro de 2015.

2.7 Passivo Circulante - Fornecedores: Apresentou aumento no curto prazo de **25,5%** no mês de Novembro de 2015. Tal aumento se deu em função de que as Recuperandas continuaram operando com fornecedores que mantiveram o fornecimento.

2.8 Passivo Circulante – Obrigações Tributárias: Apresentou redução de **5%** no mês de Novembro de 2015, em função de tributos não no período.

2.9 Passivo Circulante – Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias: Houve um aumento de **13,7%** no período do mês Novembro de 2015. Tal acréscimo teve interferência por rescisões realizadas e não liquidadas dentro do período, bem como pelo não recolhimento de obrigações previdenciárias.

2.10 Passivo Circulante – Outras Obrigações: Houve um aumento de **2,0%** no mês Novembro de 2015.

2.11 Passivo Circulante – Dividendos, Participações, Juros s/ Capital Próprio: Não apresentaram variação no mês 11/2015.

2.12 Passivo Não Circulante – Obrigações a Longo Prazo: Não apresentaram variação no mês 11/2015.

2.13 Passivo Não Circulante – Receitas Diferidas: Não apresentaram variação no mês 11/2015.

2.14 Patrimônio Líquido – Capital Social: Não apresentaram variação no mês 11/2015.

2.15 Patrimônio Líquido – Reserva de Lucros: Não apresentaram variação no mês 11/2015.

2.16 Patrimônio Líquido – Lucros ou Prejuízos Acumulados: Houve uma redução mínima de **1,5%**, do saldo negativo existente anteriormente.

III – DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO (DRE)

A Demonstração do Resultado do Exercício (DRE), foi elaborada com base no balancete mensal fornecido pela Recuperanda, para o mês de Novembro de 2015, destaca-se:



RECUPERAÇÃO JUDICIAL – AUTOS Nº 0010738-87.2014.8.16.0017
MARCIO ROBERTO MARQUES
ADMINISTRADOR JUDICIAL

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	10/2015	11/2015	Varição
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	1.224.593,93	1.182.614,71	-3,4%
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	-87.770,21	-97.763,98	11,4%
IMPOSTOS INCIDENTES SOBRE VENDAS	-87.770,21	-97.763,98	11,4%
(=) RECEITA OPERACIONAL LIQUIDA	1.136.823,72	1.084.850,73	-4,6%
(-) CUSTO DOS SERVIÇOS	-492.995,61	-953.736,08	93,5%
(=) LUCRO BRUTO	643.828,11	131.114,65	-79,6%
(+/-) DESPESAS OPERACIONAIS	-556.401,77	-71.840,87	-87,1%
DE VENDAS	0,00	0,00	-100,0%
ADMINISTRATIVAS	-33.926,76	-61.415,33	81,0%
COM VEICULOS	-510.373,70	0,00	-100,0%
DESPESAS FINANCEIRAS	-11.076,31	-10.425,54	-5,9%
DESPESAS TRIBUTARIAS	-1.025,00	0,00	-100,0%
(=) LUCRO OPERACIONAL LIQUIDO	87.426,34	59.273,78	-32,2%
RESULTADO ANTES DA CS E IR	87.426,34	59.273,78	-32,2%
PROVISÃO PARA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	0,00	0,00	-100,0%
PROVISÃO PARA IMPOSTO DE RENDA	0,00	0,00	-100,0%
(=) LUCRO LIQUIDO DO EXERCICIO	87.426,34	59.273,78	-32,2%

Fonte: Grupo Sedmar – DRE de Novembro de 2015.

3.1 Receita Operacional Bruta: houve uma redução de **3,4%** no faturamento do mês 11/2015, comparada com o mês anterior. Este fato é considerado normal pelas Recuperandas, tendo em vista que os contratos com os correios remuneraram de acordo com os serviços prestados no período, e, desta forma, podem haver pequenas variações de um mês para o outro. Explica-se. Pode haver pequenas oscilações em função de fatores como: viagens canceladas, não realização de viagens pelo fato de caminhões estarem quebrados, etc.

3.2 Deduções da Receita Bruta: Houve um aumento de **11,4%** neste subgrupo para o mês 11/2015, afetado, principalmente, pela redução de créditos de PIS / COFINS.

3.3 Receita Operacional Líquida: houve uma redução de **4,6%**, no mês 11/2015 em relação ao mês anterior, acompanhando o aumento do faturamento.

3.4 Custos dos Serviços: apresenta-se um aumento no custo dos serviços de **93,5%** no mês 11/2015 em relação ao mês anterior. Avaliando a movimentação mensal, verifica-se um aumento fora do comum na conta de **Combustíveis e Lubrificantes** da ordem de **595,6%**, equivalente a aproximadamente **R\$ 644 mil** contra **R\$ 108 mil** no mês anterior.

Em contato com o escritório contábil responsável pela elaboração das demonstrações contábeis, verifica-se que no mês anterior as Recuperandas atrasaram o envio



RECUPERAÇÃO JUDICIAL – AUTOS Nº 0010738-87.2014.8.16.0017
MARCIO ROBERTO MARQUES
ADMINISTRADOR JUDICIAL

da documentação para o registro de todas as despesas, sendo que grande parte dos gastos do mês anterior foi registrada neste mês.

Outro fator que gerou as discrepâncias foi a falta de padrão quanto a classificação e contabilização dos gastos das empresas, ou seja, por vezes são contabilizadas no **Custo dos Serviços** e em outros momentos no grupo de **Despesas Operacionais**. Por exemplo: em 10/2015 contabilizou-se em Despesas “Com Veículos” o montante aproximado de R\$ 510 mil e os “Custos dos Serviços” foi de R\$ 493 mil, totalizando um gasto de R\$ 1 milhão. No mês 11/2015, no grupo de Despesas “Com Veículos” não houve registro de quaisquer valores, enquanto no grupo de “Custos dos Serviços”, o total contabilizado foi de R\$ 953 mil. Assim, observa-se que o resultado final não é afetado, contudo se deve garantir uma homogeneização na forma de contabilização, permitindo a comparabilidade destes grupos ao longo do exercício.

3.5 Lucro Bruto: Observe-se que o lucro bruto teve redução de **79,6%**. Isso se deve a adequação do critério de contabilização de gastos no grupo de “Custos dos Serviços” ao invés de registrá-los no grupo de “Despesas Operacionais”.

3.6 Despesas Operacionais: houve uma redução nas despesas operacionais de **87,1%** para o mês 11/2015.

Idem comentários anteriores referentes a necessidade de padronização da contabilização de despesas entre os grupos de Despesas Operacionais e Custo dos Serviços Prestados.

3.7 Lucro Operacional Líquido: o Lucro Operacional Líquido teve uma redução de **32,2%** em novembro de 2015.

3.8 Imposto de Renda Pessoa Jurídica / Contribuição Social Sobre Lucro Líquido: A partir do mês 09/2014 este grupo deixou de ser movimentado, sendo contabilizadas as despesas de IRPJ e CSSLL diretamente no grupo de despesas operacionais.

3.9 Lucro Líquido / Prejuízo do Exercício: houve uma redução de **32,2%** sobre o lucro líquido apresentado no período anterior.

IV – ÍNDICES E INDICADORES FINANCEIROS

Apresentamos os índices obtidos com base nos demonstrativos contábeis apresentados pelo escritório responsável pela contabilidade das Recuperandas:



RECUPERAÇÃO JUDICIAL – AUTOS Nº 0010738-87.2014.8.16.0017
MARCIO ROBERTO MARQUES
ADMINISTRADOR JUDICIAL

INDICADORES FINANCEIROS	10/2015	11/2015	Variação
INDICADORES DE LIQUIDEZ			
LIQUIDEZ CORRENTE = ATIVO CIRCULANTE / PASSIVO CIRCULANTE	0,537	0,541	0,7%
LIQUIDEZ IMEDIATA = DISPONÍVEL / PASSIVO CIRCULANTE	0,005	0,005	3,1%
LIQUIDEZ GERAL = (AC+ANC) / (PC+PNC)	0,880	0,877	-0,3%
ÍNDICE DE GESTÃO DE ATIVO			
ÍNDICE DE GIRO DE ATIVOS FIXOS/IMOBILIZADO = RECEITAS / ATIVO IMOBILIZADO	0,064	0,061	-3,4%
ÍNDICE DE GIRO TOTAL DE ATIVOS = RECEITAS / TOTAL DO ATIVO	0,025	0,024	-4,9%
ÍNDICE DE GESTÃO DE DÍVIDA			
ÍNDICE DE ENDIVIDAMENTO = TOTAL PASSIVO (PC+ELP) / TOTAL DO ATIVO	1,137	1,140	0,3%
ÍNDICE DE DÍVIDA / PATRIMÔNIO = TOTAL PASSIVO (PC+ELP) / PL	-8,325	-8,149	-2,1%
ÍNDICE DE LUCRATIVIDADE E RENTABILIDADE			
MARGEM DE LUCRO LÍQUIDO = LUCRO LÍQUIDO / RECEITA DE VENDAS	0,071	0,050	-29,8%
MARGEM DE LUCRO OPERACIONAL = LUCRO OPERACIONAL / RECEITA DE VENDAS	0,071	0,050	-29,8%
MARGEM DE LUCRO BRUTO = LUCRO BRUTO / RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	0,526	0,111	-78,9%
ÍNDICE DE RECEITA OPERACIONAL/TOTAL DE ATIVOS = LUCRO OPERACIONAL / TOTAL DO ATIVO	0,002	0,001	-33,2%
RETORNO SOBRE ATIVO TOTAL (ROA) = LUCRO LÍQUIDO / ATIVO TOTAL	0,002	0,001	-33,2%
RETORNO SOBRE PATRIMÔNIO LÍQUIDO (ROE) = LUCRO LÍQUIDO / PL	-0,013	-0,009	-34,8%
GRAU DE ALAVANCAGEM FINANCEIRA = ROE / ROA	-7,325	-7,149	-2,4%

Fonte: Grupo Sedmar – Balancete de Novembro de 2015.

4.1 Liquidez Corrente

O índice de liquidez corrente é o melhor indicador de solvência de curto prazo, pois revela a proteção dos credores em curto prazo por ativos, onde há uma expectativa que estes possam ser convertidos em dinheiro rapidamente. A fórmula para se calcular o índice de liquidez corrente é a seguinte:

$$\text{Índice de liquidez corrente} = \frac{\text{Ativo Circulante}}{\text{Passivo Circulante}}$$

Como podemos notar através da fórmula, seu cálculo é feito a partir dos direitos de curto prazo da empresa, como caixa, estoques, contas a receber e as dívidas de curto prazo, como empréstimos e financiamentos. Se o resultado do índice de liquidez corrente for > 1, significa que a empresa possui meios de honrar com suas obrigações de curto prazo, demonstrando uma folga no disponível. Se o resultado for = 1, significa que os direitos e obrigações de curto prazo são iguais. Já se o resultado for < 1, a empresa poderá apresentar



RECUPERAÇÃO JUDICIAL – AUTOS Nº 0010738-87.2014.8.16.0017
MARCIO ROBERTO MARQUES
ADMINISTRADOR JUDICIAL

problemas, pois suas disponibilidades são insuficientes para honrar com suas obrigações de curto prazo.

Este índice teve um acréscimo de **0,7%** neste período, demonstrando uma sensível melhora no mesmo, repercutindo, desta forma, na melhora da solvência das Recuperandas no curto prazo pelos ativos em **R\$ 0,541**.

4.2 Liquidez Imediata

O índice de liquidez imediata é uma variação dos índices anteriores, porém, considera-se somente o quanto a empresa tem de dinheiro no curtíssimo prazo, como caixa, saldos bancários e aplicações financeiras com liquidez imediata, como CDBs sem carência e fundos de investimentos com resgate de cotas de D+0. A fórmula do índice de liquidez imediata é a seguinte:

$$\text{Índice de liquidez imediata} = \text{Disponível} / \text{Passivo circulante}$$

Como podemos notar através da fórmula, o índice de liquidez imediata exclui os estoques e contas a receber, tornando-se um índice de solvência de curtíssimo prazo da empresa. Sua interpretação é a mesma das anteriores, onde um índice acima de 1 é bom e abaixo de 1 é ruim.

Este índice teve um aumento de **3,1%** neste período, reflexo do aumento das disponibilidades das Recuperandas em relação ao passivo circulante total (**R\$ 0,005**).

4.3 Liquidez Geral

O índice de liquidez geral é um indicador de solvência tanto de curto prazo quanto de longo prazo. Ele indica que a cada \$ 1 que a empresa tem de dívida, o quanto ela possui de direitos e haveres no ativo circulante e no realizável a longo prazo. A fórmula para o índice de liquidez geral é a seguinte:

$$\text{Índice de liquidez geral} = (\text{Ativo Circulante} + \text{Realizável a longo prazo}) / (\text{Passivo circulante} + \text{Passivo não circulante})$$

Este índice teve uma redução de **0,3%** neste período, demonstrando uma pequena piora no mesmo, pois as Recuperandas possuem **R\$ 0,877** para cada R\$ 1,00 de dívida em 31/11/2015.



RECUPERAÇÃO JUDICIAL – AUTOS Nº 0010738-87.2014.8.16.0017
MARCIO ROBERTO MARQUES
ADMINISTRADOR JUDICIAL

4.4 Índice de Giro de Ativos Fixos / Imobilizado

O índice de giro de ativos imobilizados mede a eficiência da empresa em relação ao uso de seu imobilizado. Ela indica como a empresa está usando seus ativos fixos, isto é, suas máquinas e equipamentos. Sua fórmula é a seguinte:

$$\text{Índice de giro de ativos fixos} = \text{Receitas} / \text{Ativos imobilizado}$$

O índice de giro do ativo imobilizado indica quanto à empresa vendeu para cada R\$ 1,00 de investimento total. Quanto maior seu valor melhor, pois indica que a empresa é eficiente em usar seus ativos permanentes para gerar receita.

Este índice teve uma redução de **3,4%** neste período (**R\$ 0,061**), demonstrando uma sensível piora no mesmo. Esse índice precisa ser melhorado.

4.5 Índice de Giro Total de Ativos

O índice de giro do total de ativos mede a eficiência com a qual a empresa utiliza todos seus ativos para gerar receitas. Ele indica o faturamento da empresa em comparação com o crescimento do ativo. A fórmula para calcular o índice de giro total é a seguinte:

$$\text{Índice de giro do total de ativos} = \text{Receita} / \text{Total do ativo}$$

Quanto maior for esse índice, melhor, pois indicará que a empresa utiliza bem o total de seus ativos, trazendo maior retorno sobre o capital investido. Em outras palavras, se a empresa apresentar um índice alto, ou maior do que a média do setor significará que ela gerou um volume suficiente de negócios, dado seu investimento total em ativos. Este é um índice muito importante, uma vez que indica se as operações, e conseqüentemente as receitas, foram ou não financeiramente eficientes. Caso a companhia apresente um índice baixo, ela terá que aumentar suas vendas e vender alguns ativos.

Este índice teve uma redução **4,9%** neste período (**R\$ 0,024**), demonstrando uma sensível piora no mesmo.

4.6 Índice de Endividamento

O índice de endividamento, também chamado de índice de endividamento total, é a relação entre o total de ativos e o total de passivos. Descrito em porcentagem, ele mede o percentual de fundos gerados pelos passivos circulantes e dívidas de longo prazo. A fórmula para calcular o índice de endividamento geral é a seguinte:



RECUPERAÇÃO JUDICIAL – AUTOS Nº 0010738-87.2014.8.16.0017
MARCIO ROBERTO MARQUES
ADMINISTRADOR JUDICIAL

Índice de endividamento = Total de Passivos (Passivo Circulante + Exigível a LP) / Total de Ativos

O resultado da conta acima indicará quantos % de capital de terceiros a empresa possui. Quanto maior seu valor, maior a participação de capital de terceiros no financiamento das operações corporativas. Logo, os credores preferem índices de endividamento baixos, pois quanto menor for, maior será a proteção contra prejuízos em caso de falência da companhia.

Este índice teve um aumento de **0,3%** neste período (**R\$ 1,140**), demonstrando uma sensível melhora no mesmo tendo em vista que as Recuperandas devem buscar continuamente a redução do seu endividamento.

4.7 Índice de Dívida / Patrimônio

O índice de dívida/patrimônio informa quanto de patrimônio líquido a empresa tem para cada R\$ 1 de dívida. Esse índice tem a mesma finalidade que o índice de endividamento, porém, mostrado em moeda e não em percentual. A fórmula para se calcular o índice da dívida/patrimônio é a seguinte:

Índice de dívida/patrimônio = total do passivo / patrimônio líquido

Quanto maior o índice, pior. Quanto mais alto ele for, maior será a participação de capital de terceiros na empresa, e, conseqüentemente, maior será a dívida da empresa.

Este índice teve uma redução de **2,1%** neste período, demonstrando um pequeno aumento do passivo das Recuperandas em relação ao seu Patrimônio Líquido.

4.8 Margem de Lucro Líquido

A margem de lucro líquido, também chamado de margem de lucro sobre as vendas ou simplesmente margem líquida mede o percentual de lucro líquido que a empresa conseguiu obter em relação ao seu faturamento. Ela é demonstrada em percentual. A fórmula para calcular a margem de lucro líquido é a seguinte:

Margem de Lucro Líquido = Lucro Líquido / Receita de Vendas

A margem líquida indica o percentual de ganho da companhia sobre suas vendas, após a dedução de todas as despesas, inclusive despesas com juros e imposto de renda. Por exemplo, a margem de lucro líquido de uma empresa pode ser de 9%. Mas para



RECUPERAÇÃO JUDICIAL – AUTOS Nº 0010738-87.2014.8.16.0017
MARCIO ROBERTO MARQUES
ADMINISTRADOR JUDICIAL

sabermos se essa margem está boa ou não, temos que comparar com outras empresas do mesmo ramo. Se esse valor for maior, temos uma empresa com vantagem competitiva perante seus concorrentes. Entretanto, se estiver abaixo, a empresa pode estar operando com ineficiência ou ter altas despesas com juros.

Este índice teve uma redução de **29,8%** neste período, demonstrando a redução da rentabilidade das Recuperandas em relação à receita do mês: **R\$ 0,050**.

4.9 Margem de Lucro Operacional

A margem de lucro operacional identifica o desempenho das operações de uma empresa antes do impacto das despesas com juros e imposto de renda, isto é, ela mede a eficiência operacional da companhia, identificando o quanto das receitas líquidas vieram das vendas e serviços de suas atividades operacionais. A fórmula para calcular a margem de lucro operacional é a seguinte:

$$\text{Margem de lucro operacional} = \text{Lucro Operacional} / \text{Receita de Vendas}$$

Esse índice demonstra o ganho da empresa com suas operações, desconsiderando as despesas financeiras e impostos, sendo possível identificar se o problema da margem líquida está realmente ou não nas operações da companhia.

Similar ao índice anterior, teve uma redução de **29,8%** neste período, demonstrando uma redução da rentabilidade das Recuperandas antes das despesas com juros e impostos: **R\$ 0,050**.

4.10 Margem de Lucro Bruto

A margem de lucro bruto identifica a rentabilidade das vendas, após a dedução das despesas sobre vendas, como impostos sobre vendas, devoluções, abatimentos, custo dos produtos vendidos, entre outros. A fórmula para calcular a margem de lucro bruto é a seguinte:

$$\text{Margem de lucro bruto} = \text{Lucro Bruto} / \text{Receita Operacional Líquida}$$

A margem de lucro bruto indica o quanto a empresa está ganhando como resultado direto de suas atividades operacionais. Quanto maior for a margem bruta, maior será a rentabilidade das vendas.



RECUPERAÇÃO JUDICIAL – AUTOS Nº 0010738-87.2014.8.16.0017
MARCIO ROBERTO MARQUES
ADMINISTRADOR JUDICIAL

Este índice teve uma redução de **78,9%** neste período (**R\$ 0,111**), demonstrando uma redução da rentabilidade das Recuperandas em relação à receita do mês após a dedução dos impostos diretos, deduções, abatimentos entre outros.

4.11 Índice de Receita Operacional / Total de Ativos

O índice de receita operacional mostra a capacidade de geração de receita operacional dos ativos de uma companhia antes dos impostos e alavancagem. A fórmula para calcular o índice de receita operacional é a seguinte:

$$\text{Índice de receita operacional/total de ativos} = \text{Lucro Operacional} / \text{Total de Ativos}$$

Este índice teve uma redução de **33,2%** neste período (**R\$ 0,001**), demonstrando uma piora da capacidade de geração de receita operacional dos ativos das Recuperandas sem a consideração dos impostos e alavancagem.

4.12 Retorno Sobre Ativo Total (ROA)

O retorno sobre o ativo total (em inglês, Return on Asset – ROA) também conhecido como retorno sobre o investimento, mede o retorno sobre o ativo total depois de juros e impostos. Este índice é considerado um dos mais importantes, pois indica a lucratividade da empresa em relação aos investimentos totais, representados pelo ativo total médio. A fórmula para calcular o ROA é a seguinte:

$$\text{Retorno sobre o ativo total} = \text{Lucro Líquido} / \text{Ativo Total}$$

Quanto maior for o rendimento da empresa sobre o total dos ativos, melhor, e quanto mais capitalizada a empresa for, menor será o ROA. Se uma empresa apresentar um baixo índice de retorno sobre o ativo total, sua capacidade de geração de receita operacional será insuficiente, ou ela está pagando altas despesas com juros. Para uma melhor interpretação do ROA, será necessário comparar com períodos passados, a fim de ver a evolução da empresa ao longo do tempo. Além disso, comparar o ROA com outras empresas do setor é fundamental a fim de descobrir se essa empresa apresenta uma vantagem competitiva perante seus concorrentes.

Similar ao índice anterior, teve uma redução **33,2%** neste período (**R\$ 0,001**), demonstrando uma piora no retorno sobre o ativo total depois dos juros e impostos das Recuperandas.



RECUPERAÇÃO JUDICIAL – AUTOS Nº 0010738-87.2014.8.16.0017
MARCIO ROBERTO MARQUES
ADMINISTRADOR JUDICIAL

4.13 Retorno Sobre Patrimônio Líquido (ROE)

O retorno sobre o patrimônio líquido (em inglês, Return n Equity – ROE), indica quanto de prêmio os acionistas e proprietários estão obtendo em relação aos seus investimentos na empresa, isto é, o patrimônio líquido. A fórmula para calcular o retorno sobre o patrimônio líquido é a seguinte:

$$\text{Retorno sobre o patrimônio líquido} = \text{Lucro Líquido} / \text{Patrimônio Líquido}$$

O ROE também é considerado um índice muito importante, pois ele mede a capacidade de uma empresa de agregar valor a ela mesma utilizando recursos próprios, fazendo com que ela cresça usando somente aquilo que ela já tem. Assim como o ROA, é importante verificar a evolução do índice ao longo do tempo, além de comparar com o índice de outras empresas.

Este índice teve uma redução de **34,8%** em relação ao período anterior que já era negativo, apurando neste período (**R\$ - 0,009**), tendo em vista que as Recuperandas se encontram com o Patrimônio Líquido negativo no momento.

4.14 Grau de Alavancagem Financeira

O grau de alavancagem financeira (GAF) é um importante indicador do grau de risco do qual a empresa está submetida, isto é, se há presença de capital de terceiros de longo prazo na estrutura de capital, identificando se a empresa está alavancada ou não. A fórmula para calcular o grau de alavancagem financeira é a seguinte:

$$\text{Grau de alavancagem financeira} = \text{ROE} / \text{ROA}$$

Se o resultado for igual a 1, a alavancagem será zero, isto é, não há capital de terceiros na companhia, indicando um risco financeiro baixo. Se o resultado for maior do que 1, a alavancagem financeira será considerada boa, pois o retorno do ativo total será maior do que a remuneração paga ao capital de terceiros. Se o resultado for menor do que 1, a situação da empresa poderá ser ruim, indicando riscos financeiros e muita participação de capital de terceiros na companhia.

Este índice teve uma redução de **2,4%** neste período, obtendo o resultado negativo de (**R\$ 7,149**), tendo em vista, principalmente, que as Recuperandas se encontram com o Patrimônio Líquido negativo no momento, peculiar a situação de recuperação em que se encontra.



RECUPERAÇÃO JUDICIAL – AUTOS Nº 0010738-87.2014.8.16.0017
MARCIO ROBERTO MARQUES
ADMINISTRADOR JUDICIAL

V – SUMÁRIO DO ANDAMENTO DA RECUPERAÇÃO JUDICIAL

Segue quadro com o resumo da posição atual do processo de Recuperação Judicial do Grupo Sedmar.

09/11/2015 – Manifestação da Proc. Geral do Estado Paraná – informa a inexistência de pendências tributárias das Recuperandas – manifesta ciência sobre o deferimento da recuperação judicial

09/11/2015 – Manifestação da Proc. Município Maringá – informa a inexistência de pendências tributárias das Recuperandas – manifesta ciência sobre o deferimento da recuperação judicial

10/11/2015 – Juntada pelas Recuperandas da DRE do mês 10/2015

16/11/2015 – Manifestação do MP – informa a interposição de agravo de instrumento – alega a nulidade da AGC que aprovou o plano – requer a destituição do administrador judicial

Fonte: Processo nº 0010738-87.2014.8.16.0017

VI – PROVIDÊNCIAS DA RECUPERANDA

As Recuperandas estão tentando reduzir custos e despesas, visando readequar suas contas para obter maior resultado e cumprir com os compromissos assumidos em plano de recuperação.

Estão sendo desenvolvidos os trabalhos de auditoria interna no intuito de adequar a estrutura organizacional e funcional das empresas. Contudo, as empresas necessitam aumentar seu faturamento visando acumular mais resultados positivos, com foco de positivar seu PL, por meio da compensação dos prejuízos acumulados.

Ainda, as Recuperandas vêm tentando manter contato com as instituições financeiras que possuem créditos oriundos de alienação fiduciária, no intuito de abrir negociações sobre tais créditos. Isso para evitar que sejam retirados veículos da posse das Recuperandas, impedindo a realização dos serviços, e conseqüentemente impossibilitando sua recuperação.



RECUPERAÇÃO JUDICIAL – AUTOS Nº 0010738-87.2014.8.16.0017
MARCIO ROBERTO MARQUES
ADMINISTRADOR JUDICIAL

VII – PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

Conforme as informações obtidas junto as Recuperandas, foram realizados os pagamentos dos créditos trabalhistas que vencem nos 30 dias posteriores a homologação do plano de recuperação judicial. Este administrador judicial requereu que lhe fossem apresentados todos os comprovantes dos pagamentos realizados aos credores trabalhistas.

As Recuperandas permanecem no aguardo do término do período de carência, para início dos pagamentos dos créditos quirografários, nos termos previstos no plano de recuperação judicial.

A comprovação dos pagamentos será realizada posteriormente nos autos, através da juntada dos comprovantes pelas Recuperandas.

Sendo o que se cumpria reportar, requer-se a juntada deste relatório das atividades realizadas.

Por fim, este administrador judicial permanece à disposição para o esclarecimento de eventuais dúvidas remanescentes.

Termos em que,
Pede Deferimento.

Maringá/PR, 21 de Dezembro de 2015.

MARCIO ROBERTO MARQUES
OAB/PR - nº 65.066

